

# COMMENTAIRES ET PROPOSITIONS DU CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL DE LA RÉUNION

# **SUR**

« LES 35 RECOMMANDATIONS DU RAPPORT LUREL DÉCLINÉES EN 23 AXES ET 75 PROPOSITIONS »

Adoptés à l'unanimité des membres présents et représentés du Bureau (par délégation de l'Assemblée plénière du 17 juillet 2012), le 16 juin 2016.



Par lettre en date du 17 juin 2015, le Premier Ministre, Manuel VALLS confiait à Monsieur Victorin LUREL, Député et ancien Ministre, la mission de « préfigurer un texte législatif permettant l'élaboration de plans, territoire par territoire et reposant sur une série d'objectifs donnant corps à la notion d'égalité réelle ».

Cette démarche a donné lieu à un rapport contenant 35 recommandations déclinées en 23 axes et 75 propositions.

Le CESER de la Réunion a jugé nécessaire de prendre part au débat et d'apporter sa contribution et son éclairage à la réflexion. À cet effet, les Commissions sectorielles du CESER de la Réunion, sur la base de l'examen attentif des propositions contenues dans le rapport LUREL, ont souhaité consigner dans la présente note leurs avis et préconisations.

En liminaire le CESER constate que l'auteur du rapport note un « essoufflement du modèle économique ultramarin » et par conséquent « la nécessité d'inventer un nouveau modèle de développement pour les outre-mer ».

Or, force est de constater que les mesures préconisées s'inscrivent, pour nombre d'entre elles, dans la continuité des politiques jusqu'ici conduites par les gouvernements successifs, avec les résultats que le rapporteur lui même souligne et que chacun s'accorde à reconnaître.

Les axes proposés, pour prioritaires qu'ils soient, ne suffiront pas à construire un « modèle de développement pour les outre-mer » réellement novateur. Ce modèle ne peut être créé que par les acteurs ultramarins, chacun pour ce qui les concerne, à l'échelle de chaque territoire singulier, en toute responsabilité, dans une vision partagée avec l'État. Et c'est sur la base de ce projet de territoire, qu'il convient de déterminer, en accord avec les parties prenantes, l'ensemble des moyens à mettre en œuvre pour sa réalisation.

Par ailleurs, les membres du CESER, perçoivent ce rapport plus comme une réponse budgétaire et comptable à des problématiques persistantes encore, soixante dix ans après la départementalisation, que comme une véritable ambition nationale pour les territoires ultramarins.

Une réponse budgétaire et comptable qui n'en est pas vraiment une, comme ont pu le souligner les membres des Commissions sectorielles et qui caractérisent ce rapport comme « un véritable accélérateur de désengagement financier de l'État » dans la mesure où il est demandé aux domiens de financer eux-mêmes leur égalité réelle. En effet, qu'il s'agisse de l'alignement et de l'augmentation du taux de TVA, de l'instauration d'une TVA investissement, de la réduction de l'abattement fiscal, de la révision de la sur-rémunération, de la suppression de l'index de correction spécifique, etc, l'ensemble des moyens envisagés pour financer les plans de convergence consistent à dégager de nouvelles ressources sur les ménages ultramarins et se traduisent par une réduction des flux monétaires de l'Hexagone vers les DOM.

En outre la durée de mise en œuvre de ce plan interpelle et la question est posée de savoir s'il faut encore attendre plus de vingt ans pour obtenir l'égalité réelle.

Enfin, sur la forme, au regard de l'ordonnancement des trente cinq recommandations du rapport, les membres du CESER s'interrogent la priorisation du niveau d'urgence dans la mise en œuvre des mesures. Quelles sont celles qui relèvent du moyen terme et quelles sont celles qui relèvent du long terme? Ainsi l'urgence sociale (recommandation 22) serait-elle moins prioritaire que la nécessité de faire rayonner les outre-mer et de les rendre plus attractifs aux investisseurs (recommandation 4)? Une classification des axes et propositions selon le degré

d'urgence aurait eu le mérite de conférer une plus grande lisibilité dans le calendrier d'exécution des actions à mener.

À noter que certaines recommandations envisagées, relevant directement de la compétence du Ministère des Outre-mer, auraient pu être mises en application depuis longtemps sans recourir à un rapport.

Telles peuvent être ainsi résumées les remarques générales émises par les Commissions dont les avis sont reproduits ci après.

# 1. Établir une égalité sociale en droits

## Recommandation n° 1:

- Aligner progressivement sur 3 ans, à compter de la loi de financement de la Sécurité sociale pour 2017, les prestations sociales relevant du domaine de la loi des départements et des collectivités d'outre-mer de Saint-Barthélemy, de Saint-Martin et de Saint-Pierre et Miquelon sur la situation prévalant dans l'Hexagone (conditions d'éligibilité, montants servis, services prestataires). Pour les mesures relevant du domaine réglementaire, intégrer au Plan santé Outre-mer des mesures d'application directe pour parvenir au strict alignement des prestations.

Le CESER est favorable au principe d'aligner les prestations entre l'Hexagone et la Réunion, à condition que cet alignement se fasse au regard du régime le plus favorable. Il recommande donc de considérer chaque prestation dans le détail, afin de déterminer celles, actuellement en vigueur, qui sont les plus favorables aux familles, que ce soit dans les DOM ou dans l'Hexagone, et le cas échéant, d'aligner les prestations sur celles qui sont les plus favorables.

- Rattacher les fonctionnaires aux CAF des départements d'outre-mer.

L'article 45 de la loi de financement de la Sécurité sociale pour 2016 acte le principe du transfert aux CAF de la gestion des prestations familiales dues aux fonctionnaires dans les départements d'outre-mer. Cette mesure doit entrer « en vigueur à une date fixée par décret, et au plus tard le 1er janvier 2017 »<sup>1</sup>.

Le CESER se prononce favorablement sur cette recommandation.

# Recommandation n° 2:

- Mesurer le taux de pauvreté outre-mer sur les mêmes bases et références que dans l'Hexagone.

Pour ce qui est de la Réunion, l'INSEE procède déjà selon les modalités préconisées. De fait, le CESER estime que cette recommandation est cohérente pour que soit appréhendée globalement et façon objective la situation de l'ensemble des outre-mer par rapport à l'Hexagone.

# 2. Inscrire la recherche de l'égalité réelle dans un monde en mutation

# Recommandation n° 3:

- S'approprier d'ores-et-déjà l'internet des objets et le Big data;
- Investir massivement dans le Très Haut Débit;

La Réunion est engagée dans une démarche de développement et d'aménagement numérique afin de réaliser, à moyen terme, une couverture plus homogène de son territoire en Très Haut Débit. Le SDTAN est approuvé par la Région Réunion. Pour le CESER le développement et l'innovation numériques doivent être mis au service du développement économique et social du territoire<sup>2</sup>.

 $<sup>^{\</sup>rm 1}$  Loi n° 2015-1702 du 21 décembre 2015 de financement de la sécurité sociale pour 2016.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Avis du CESER sur le projet de Budget primitif de la Région Réunion pour l'exercice 2016 – (26 avril 2016).

# - Former les citoyens à l'utilisation des moyens numériques.

Concernant le développement des services et des usages, et en lien avec l'ambition de développer l'internet pour tous, notamment pour les ménages les plus modestes, le CESER préconise que le développement du numérique soit intégré dans une démarche plus large d'Éducation populaire et que les associations intervenant dans ce secteur puissent avoir recours à des volontaires au service civique<sup>3</sup>.

#### 3. Faire rayonner les outre-mer et les rendre plus attractifs aux investisseurs

#### *Recommandation n° 4:*

- Mobiliser les diasporas d'Ultramarins et en faire des ambassadeurs du rayonnement outre-mer.

Toutes les actions permettant à la Réunion de bénéficier de relais dans les pays cibles sont à encourager et dynamiser. Néanmoins, le rayonnement des outre-mer, en l'occurrence la Réunion, ne saurait se limiter à la seule mobilisation des diasporas d'ultramarins pour en faire des ambassadeurs, ni à la seule dimension économique, mais aussi à celle sociale et culturelle.

Il serait réducteur et illusoire de considérer que le rayonnement des outre-mer se résume à la seule mobilisation des diasporas :

- D'une part, si les choses n'évoluent pas à l'intérieur, cette « mobilisation », à elle seule, n'aurait que peu d'effet ;
- D'autre part, et c'est le plus important, le rayonnement des territoires pose la question de la place et du rôle des outre-mer dans leurs espaces géographiques, et même au-delà.

Le cas de la Réunion, sur ce plan, est intéressant. En effet, elle est département français et « européenne », mais en même temps, elle est dans un espace géographique communément désignée sous l'appellation « indianocéanie » (Madagascar, Maurice, etc) et de par les origines même de son peuplement elle a des attaches avec l'Asie, les Indes (hindoue et musulmane), mais également l'Afrique de l'Est. C'est là une de ses spécificités, qui peut constituer, pour elle, autant d'atouts, au service de son propre développement, et au service du projet national contribuant ainsi à la définition de l'égalité « réelle » telle que définie par le Président de la République.

Il y a donc là une complémentarité à trouver et un partenariat, voire des actions convergentes à développer, dans le respect de nos partenaires.

Faire rayonner les outre-mer implique aussi qu'on puisse y venir pour mieux les connaître. Il y a donc nécessité de simplifier les procédures de délivrance des visas, pour l'ensemble des déplacements, professionnels ou autres.

La question de la continuité territoriale et celle des transports aériens et maritimes doivent être également abordées, en direction de l'Europe, mais aussi en direction des pays de la zone, en regard de l'insertion régionale et du développement des échanges.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Avis du CESER sur le projet de Budget primitif de la Région Réunion pour l'exercice 2016 – (26 avril 2016).

- Instituer une Citoyenneté économique par un visa de long séjour avec la possibilité de naturalisation aux investisseurs en contrepartie d'investissements et de création d'emplois.

Tous les leviers qui peuvent permettre de créer de l'activité et donc de l'emploi à la Réunion doivent être activés.

# 4. S'adapter à des contextes institutionnels spécifiques

## *Recommandation* $n^{\circ}5$ :

- Modifier l'article 73 de la Constitution en supprimant l'alinéa 5 qui exclut le département de La Réunion du dispositif d'habilitation et en élargissant les possibilités de la notion d'adaptation pour mieux tenir compte des handicaps permanents, des caractéristiques et contraintes particulières des départements d'outre-mer.

Il parait bien prématuré de vouloir, dès ici, engager une quelconque modification de tel ou tel article de la Constitution, voire quel que texte législatif que ce soit. Ce serait préjuger des évolutions à venir, y compris du plan de développement lui-même.

Le CESER, pour sa part, a toujours considéré – ainsi qu'il l'a exprimé lors des États Généraux de l'Outre-Mer<sup>4</sup> – qu'il convenait préalablement de construire, à la Réunion, un projet de développement partagé, programme qui donnerait lieu ensuite à échanges, discussions, voire négociations avec l'État.

C'est sur la base de ce programme que seraient alors définis les moyens à mettre en œuvre avec le cas échéant, la nécessité de procéder à des évolutions législatives et règlementaires, notamment une éventuelle révision constitutionnelle, dans le but de donner à la collectivité réunionnaise « la capacité de s'épanouir, s'accomplir notamment sur le plan économique ».

En revanche vouloir ouvrir, avant toute chose, le débat sur la modification de tel ou tel article, c'est diviser et renvoyer au plus loin tout projet de développement.

Au-delà du débat d'ordre institutionnel, le CESER estime que la Nation France doit mettre en application les dispositions arrêtées par l'Union européenne en faveur des Régions Ultrapériphériques (RUP). En effet, elle a érigé en principe fondamental la reconnaissance de leurs spécificités. Ces dispositions sont consacrées par l'article 349 du TFUE, dont la portée juridique vient, de surcroît, d'être confirmée tout récemment par l'importante décision rendue par la Cour de Justice Européenne le 15 décembre 2015.

Le CESER a régulièrement demandé qu'au plan national des mesures spécifiques, faisant pendant à celles inscrites dans le TFUE, soient prises en faveur des territoires ultramarins français et de la Réunion en particulier.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Contribution du CESR aux États Généraux de l'Outre-Mer – Assemblée plénière du 3 juillet 2009 – Avis du CESR sur les États Généraux de l'Outre-Mer – Réunion – Assemblée plénière 19 août 2009.

# 5. Définir une « vision stratégique » préalable

#### *Recommandation* $n^{\circ}6$ :

- Faire l'inventaire et l'évaluation des démarches de planification menées outre-mer et élaborer pour chaque territoire intéressé, avec le concours d'experts de haut niveau, un diagnostic et une « vision stratégique » à l'horizon 2040.

#### **Planification**

Au préalable, le CESER rappelle que nombre de documents de planification sont assujettis à évaluation, disposition bien souvent ignorée. Il en est ainsi par exemple du CPER règlementairement soumis à une évaluation annuelle. Il serait donc judicieux de passer des intentions aux actes.

#### Diagnostic

Un diagnostic préalable est indispensable, ce qui implique la réalisation d'évaluations ex ante des dispositifs existants et autres documents de planification.

#### Vision stratégique

Pour le CESER, « Les grandes orientations prioritaires pour l'avenir doivent être partagées, validées et déclinées en commun. Un arbitrage sur les priorités de développement pour la Réunion est devenue une nécessité impérieuse face aux besoins croissants (rattrapage non achevé, évolution démographique, ...), aux évolutions externes (mondialisation, APE, défis technologiques et économiques à relever, ...) et à l'assèchement des fonds publics »<sup>5</sup>.

# Valider les priorités de développement pour la Réunion

La Réunion a déjà élaboré plusieurs projets stratégiques. Des exercices plutôt aboutis en ont résulté. Exemples : le PR2D initié par le Conseil régional, le SDADD du Conseil général, La Réunion lle Verte animée par la Réunion Économique, GERRI émanant de l'État, ...

Ces documents présentent des convergences sur les grandes orientations prioritaires pour l'avenir de notre lle. Leur synthèse, élaborée par le CRI, a apporté une première réponse. Elle a été reprise et remaniée par le CESR dans sa contribution aux États Généraux de l'Outre-Mer.

# 6. Décliner des plans de convergence dans des engagements contractualisés

# Recommandation n° 7:

- Élaborer, à la demande des collectivités intéressées, et en concertation avec la société civile, un plan de convergence vers l'égalité réelle contractualisé avec l'État qui définira les politiques publiques à mettre en œuvre pour corriger les inégalités externes et internes ainsi que les moyens budgétaires et fiscaux nécessaires à leur réalisation.

# Plans de convergence

Cf supra. Cependant, le CESER sera particulièrement attentif à la place donnée à la Société civile organisée, tant en ce qui concerne la CTAP, qu'au regard des dispositions en matière d'évaluation des politiques publiques (Loi NOTRe).

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Contribution du CESR « Renforcer les capacités d'évaluation des politiques publiques à la Réunion, à partir de l'exemple des programmes européens » – Assemblée plénière du 4 mars 2010.

# 7. Inscrire la marche vers l'égalité dans un calendrier raisonnable et la mesurer avec des indicateurs pertinents

# *Recommandation n°8:*

- Les plans de convergence contractualisés entre les collectivités intéressées et l'État ne dépasseront pas une durée maximum de 25 ans.

Le CESER, d'une part, émet des doutes quant au caractère improbable de l'échéance fixée, dans la mesure où la déclinaison des plans de convergence subira inévitablement les aléas des changements de majorité politique et de programmes à tous les niveaux d'élections et, d'autre part, il réitère l'observation mentionnée en introduction quant au temps bien long qui s'écoulera avant d'atteindre l'objectif d'une égalité réelle attendue depuis soixante dix ans.

- Établir un tableau de bord propre à chaque territoire permettant de mesurer sa convergence, composé d'un tronc commun (PIB/habitant, IDH, rapport inter décile) et d'une sélection d'indicateurs pertinents au regard de la stratégie de développement choisie.

Le CESER de la Réunion par le biais du CRIESR a été à l'origine de la mise en place :

- d'un tableau de bord publié par l'INSEE;
- de la définition d'indicateurs de développement durable en réponse à une demande européenne et nationale.

Il souscrit donc pleinement à cette proposition.

# 8. Évaluer la convergence avec des outils statistiques modernisés

## *Recommandation n° 9:*

- Assurer un égal traitement statistique des outre-mer par rapport à l'Hexagone, afin de disposer des données nécessaires à l'appréciation de leur convergence réelle.

La Réunion étant une région où la balance commerciale est mesurée, ce qui n'est pas le cas des régions hexagonales, il serait opportun :

- de le faire pour toutes les régions,
- de prendre en compte et donc de mesurer l'ensemble des activités faisant l'objet d'échanges avec l'extérieur. À ce jour, peu de données sont mesurées en matière de services.
- Inciter à l'harmonisation des méthodologies des enquêtes réalisées par les instituts statistiques relevant de compétences territoriales (ISPF pour la Polynésie française, ISEE pour la Nouvelle-Calédonie).

# 9. Proposer nationalement et localement les efforts sociaux, budgétaires et fiscaux en faveur de la réduction des inégalités

# *Recommandation n° 10 :*

- Dresser le récapitulatif de toutes les dépenses de l'État dans chaque territoire, afin de constituer l'état des lieux à partir duquel des redéploiements pourront être envisagés ;
- Remplacer le DPT Outre-mer, dès le PLF 2017, par un jaune budgétaire consacré à l'Outre-mer;
- Dans chaque mission budgétaire, indiquer, par programmes et actions, les dépenses de l'État consacrées aux plans de convergence.

On ne peut que regretter qu'en 70 ans cette idée de bon sens n'ait pas émergée!

#### *Recommandation n° 11:*

- Dans le but de réduire les inégalités internes, engager, après au moins deux plans quinquennaux de convergence, une réflexion sur une réforme du dispositif des sur-rémunérations en réaffectant les économies dégagées au financement des plans de convergence.

# *Recommandation n° 12:*

- Après au moins deux plans quinquennaux de convergence, engager la suppression progressive de la réfaction de l'impôt sur le revenu.

#### *Recommandation n° 13:*

- Dans le cadre du financement des plans de convergence, plusieurs pistes pourraient être explorées afin de faire évoluer la fiscalité :
  - Aligner, au terme de plusieurs plans quinquennaux, les taux de TVA en Guyane et à Mayotte sur vingt ans jusqu'au niveau atteint dans les autres DROM.
  - Envisager une augmentation, au terme de plusieurs plans quinquennaux, d'un ou de deux points de la TVA dans les trois départements de la Guadeloupe, de la Martinique et de La Réunion.

Une augmentation de la TVA constituerait un coup porté au panier de la ménagère. Cette proposition va à l'encontre du principe d'égalité par rapport, notamment, à la consommation de certains produits. Elle va à l'encontre de la recommandation n° 20.

- Extension, à terme et de manière progressive, de l'octroi de mer aux activités de service, laissée à la discrétion des collectivités, ou les soumettre à un taux spécifique additionnel de TVA.

Proposition clairement écartée par la Réunion dans le cadre de la réactualisation du dispositif d'octroi de mer. Concernant un taux spécifique additionnel de TVA, le danger est qu'elle ne revienne pas pleinement sur le territoire réunionnais.

- Augmentation progressive sur 15 ans du plafond des taux d'OMR jusqu'à 5 %, dont le produit sera consacré au financement des investissements en infrastructures.

Cette recommandation, tout particulièrement, a amené les membres du CESER à conclure, ainsi qu'il en est fait état en introduction, que les départements et régions d'outre-mer doivent au

final financer eux même leurs attentes en matière d'égalité réelle (en contradiction avec la recommandation n° 20).

Or il est important de rappeler, comme le fait Victorin LUREL dans son rapport que « si les efforts fournis en matière d'infrastructures, de services collectifs (...) ont indéniablement rapproché les outre-mer des standards de développement nationaux, de nombreux écarts subsistent » Il ajoute : « Le niveau des investissements publics mérite également d'être interrogé. Contrairement aux idées reçues, l'État investit moins outre-mer que dans l'Hexagone (...) Les dépenses d'investissement par habitant sont inférieures d'un tiers en outre-mer chaque année par rapport à l'Hexagone ». Ce constat est illustré par les données de la direction du Budget et de l'INSEE également mentionnées dans le rapport : les dépenses d'investissement de l'État ont été inférieures de 54% en 2012 et de 29 % au regard des montant inscrits dans le PLF de 2016.

Chacun s'accorde à reconnaître l'importance de l'effort financier à engager pour mener à bien un programme ambitieux en vue de réduire les inégalités, mais il convient de mesurer de manière équitable la part qui incombe à chacune des parties.

- Étudier la possibilité de transformer l'octroi de mer en TVA régionale.

Proposition clairement écartée par la Réunion dans le cadre de la réactualisation du dispositif d'octroi de mer, le risque étant de voir échapper au territoire réunionnais cette ressource locale.

- Engager une discussion avec les autres collectivités et Pays sur une révision et une modernisation de leur fiscalité.
- Affecter, pendant au moins 25 ans, les économies faites sur les impôts d'État et les recettes supplémentaires encaissées au financement des plans de convergence en cogérant les fonds avec les collectivités.

Le CESER dans ses avis adressés à la Collectivité régionale préconise l'utilisation des marges de manœuvre existantes en matière de fiscalité sur les énergies fossiles (Octroi de mer, Taxe Spéciale de Consommation sur les Carburants). L'objectif des propositions d'évolution formulées en la matière, consiste à :

- rendre la fiscalité « plus vertueuse et respectueuse de l'environnement » ;
- maintenir un « niveau d'acceptabilité pour le consommateur » ;
- préserver les recettes pour chacune des Collectivités bénéficiaires<sup>6</sup>.

# 10. Mettre à niveau des infrastructures de base

*Recommandation n° 14:* 

- Identifier et hiérarchiser dans chaque territoire ultramarin les investissements publics de base et de couverture à réaliser pour mettre en œuvre les stratégies de développement et de convergence.

Le CESER est favorable à cette mesure. Cependant, identifier et hiérarchiser ne suffisent pas. Il y a nécessité de mettre en place un plan de rattrapage pluriannuel avec les fonds correspondants et ce grâce à un effort particulier de l'État par le biais d'une contractualisation avec les différentes collectivités concernées (exemple du FEDER).

De plus, les investissements publics de base concernent également les liaisons avec l'extérieur, en particulier les liaisons numériques.

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Réponse du CESER à la saisine du Président de la Région Réunion sur « La problématique des carburants ».

#### *Recommandation n° 15:*

- Définir, d'ici la présentation du projet de loi de financement de la Sécurité sociale pour 2017, un plan de financement de la Stratégie nationale de santé pour les Outre-mer afin de renforcer la prévention, anticiper les évolutions démographiques et lutter contre les inégalités territoriales en matière de surmortalité infantile, d'accès aux soins et aux prestations sociales.

# • Les évolutions démographiques

Une véritable évaluation doit être menée concernant le secteur des Services à la personne afin de bâtir une stratégie de développement et de consolidation efficace et réaliste.

Il y a nécessité de combler le déficit actuel d'accompagnement des plus jeunes (moins de 6 ans) et de répondre aux besoins qualitatifs et quantitatifs des Réunionnais de plus de 60 ans qui représenteront un quart de la population en 2040<sup>7</sup>.

# • La prévention en matière sanitaire

En termes de santé, l'enjeu des vingt prochaines années réside principalement dans deux problématiques :

- la question des complications des maladies chroniques ;
- celle du vieillissement de la population et, par voie de conséquence de l'accroissement des besoins en matière d'équipement et de santé publique.

Il y a donc lieu d'anticiper par la mise en œuvre notamment de mesures de prévention afin de préserver une plus large autonomie de la population.

#### • Changer de logique

Passer d'une politique guidée par une logique de soins à une politique guidée par une logique de santé.

- Organiser différemment les filières de soins
- Faire évoluer les modes d'exercice de la profession médicale

L'exercice de la profession médicale doit suivre l'évolution de la société et du mode de vie. Une des évolutions envisageables réside dans la maison de santé pluridisciplinaire.

#### • Reconnaître les médecines ancestrales traditionnelles

Plus que dans n'importe qu'elle autre région française, le caractère multiethnique de la population nécessite que soient reconnues, voire promues, les médecines non conventionnelles comme la médecine chinoise, indienne, ...

#### • Avoir une enveloppe « Assurance Maladie » spécifique aux DOM

<u>La reconnaissance de la nécessaire majoration des actes cliniques des médecins spécialistes à la</u> Réunion (mais aussi à Mayotte)

Cette majoration conventionnelle ne s'applique pas aux actes techniques (K, KC, Z), principalement réalisés par les médecins spécialistes, ce qui peut paraître inadapté à la Réunion au regard du coût de la vie dans le département et donc défavorable à l'installation de spécialistes. Or, le nombre de médecins spécialistes diminue nettement dans notre île et les praticiens en exercice présentent une moyenne d'âge élevée qui présage mal de la situation dans les années à venir.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Source : INSEE – Projections de population 2010 à La Réunion « Horizon 2040 : La croissance de la population ralentit et le vieillissement s'accélère ».

<u>Le renforcement spécifique des crédits DAF en santé mentale et pour les activités de soins de suite et réadaptation</u>

Ce renforcement permettrait une mise à niveau des dotations. Ainsi les crédits consacrés à la psychiatrie publique à la Réunion sont quatre à sept fois inférieurs à la moyenne nationale par habitant.

## Recommandation n° 16:

- Étendre l'aide fiscale aux investissements aux infrastructures publiques.

En l'état actuel de la recommandation, le CESER note que l'État pourrait lui aussi faire appel à l'aide fiscale dont notamment la défiscalisation. Ce qui correspondrait à un cadeau fait à lui-même. Le CESER, en conséquence, se prononce contre cette proposition.

#### *Recommandation n° 17:*

- Construire des parkings à la périphérie des villes et des routes solaires générant de nouvelles recette ;

Le Conseil régional s'est engagé dans une politique de construction de parkings à proximité des grands axes routiers, favorisant ainsi le développement du covoiturage.

Les parkings situés en périphérie de ville, près des grands axes routiers, doivent cependant être reliés au centre-ville grâce aux réseaux de transports en commun. Ils doivent être également sécurisés et attractifs en termes tarifaires.

Les **routes solaires** : un programme national a été lancé le 21 mars dernier. Le CESER est favorable à ce que l'État fasse de la Réunion un terrain d'expérimentation.

- Instituer, à terme, des péages ou un droit d'entrée pour être autorisé à aller au cœur des villes ;

Le CESER n'est pas favorable à cette mesure. Cette proposition est difficilement envisageable à la Réunion, les principales objections étant les suivantes :

- pour des raisons de justice sociale ;
- complexité de la gestion de ce péage urbain et son caractère discriminant au regard des réductions réservées à une partie de la population ;
- nécessité d'avoir comme alternative un transport en commun de qualité répondant réellement aux besoins des usagers (desserte, horaires, prix, ...);
- taxation supplémentaire des automobilistes ;
- report de trafic vers les zones non soumises à péage ;
- baisse de fréquentation des commerces se trouvant dans la zone de péage...

# - Taxer, à terme, l'importation des véhicules, après mise à niveau des infrastructures de transport public.

Le CESER est pour la mise à niveau des infrastructures de transport public et ce au regard des besoins de chaque territoire. Il y a là, en la matière, nécessité d'une participation financière de l'État. À l'issue de cette mise à niveau, pourrait être envisagé une taxation supplémentaire.

# *Recommandation n° 18:*

- Identifier et chiffrer les besoins en infrastructures scolaires et en personnel éducatif de chaque territoire, selon les projections d'évolutions démographiques différenciées, et définir un plan de financement d'une Politique éducative dans les Outre-mer sur la période 2017-2027.

Concernant le développement de l'offre scolaire dans les territoires ultramarins, le rapport reconnaît l'existence d'une offre de formation diversifiée et la mise en œuvre d'actions d'accompagnement à la mobilité par les pouvoirs publics, pour la poursuite d'études hors du territoire insulaire.

Cependant ce rapport admet également la présence de certains freins, dont l'ampleur est propre aux territoires ultramarins. Il s'agit notamment de l'illettrisme, phénomène qui serait davantage lié à un manque de considération des spécificités qui animent ces territoires dans la conception des politiques éducatives.

#### Illettrisme

Les mesures curatives ne suffisant pas à éradiquer le phénomène de l'illettrisme, le CESER souhaiterait que l'accent soit mis sur son volet préventif<sup>8</sup>, et qu'une attention particulière soit apportée à l'accès à la culture.

Il convient de souligner également la nécessité de la mise en place des tuteurs ou référents, au titre de la prévention de l'illettrisme et du décrochage scolaire et universitaire.

Pré-scolarité obligatoire plus tôt qu'en hexagone

Le CESER soutient la socialisation de l'enfant dès son plus jeune âge.

Le système éducatif, dans ses composantes les plus professionnalisantes, et la formation professionnelle continue

Le CESER note que l'amélioration d'une offre de formations post-bac mieux adaptée au territoire et au profil de ses bacheliers constitue la priorité<sup>9</sup>.

Au regard du ratio de bacheliers professionnels et technologiques de l'Académie, sans commune mesure avec les autres académies françaises, un effort particulier doit être mené dans le but de combler les retards pris en la matière.

Le CESER renouvelle<sup>10</sup> sa proposition de compléter ces dispositifs par la mise en place de titres ou d'autres certifications.

Il est urgent d'enrichir la carte des diplômes professionnels offerte, pour mieux répondre puis anticiper les besoins en compétences du marché du travail local. Cette démarche devra s'accompagner d'une véritable reconnaissance de l'apprentissage comme voie de formation d'excellence permettant une insertion professionnelle plus rapide que les formations longues. Elle devra également viser une plus grande mixité des parcours de formation en associant l'ensemble des acteurs du système pour permettre notamment le droit au retour en formation.

- Immatriculer à la Sécurité sociale dès le départ l'ensemble des personnes des collectivités d'outremer ou permettre rapidement leur immatriculation via par exemple les instituts locaux (ISPF en Polynésie, ISEE en NC).

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Avis du CESER sur les États Généraux de l'Outre-Mer, 19 août 2009 – Contribution du CESER aux États Généraux de l'Outre-Mer, 3 juillet 2009.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Ávis des Commissions du CESER sur les Orientations budgétaires du Conseil Régional pour l'exercice 2016 – Assemblée plénière du 18 février 2016.

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> Avis du CESER sur le Budget primitif de la Région Réunion pour l'exercice 2016 – Assemblée plénière du 26 avril 2016.

Avis du CESER sur les Orientations budgétaires du Conseil régional pour l'exercice 2016 – Assemblée plénière du 18 février 2016.

# 11. Redéfinir les politiques publiques en faveur de l'emploi et de l'insertion professionnelle

#### Recommandation n° 19:

- Élaborer dans chaque territoire ultramarin un plan égalitaire de formations de masse, glissant et actualisé, tenant mieux compte des transformations structurelles des économies, de l'évolution des métiers et des besoins des marchés.

Pour tendre à la création et à la pérennisation d'emplois dans les territoires ultramarins, le rapport pointe la nécessité de mettre en œuvre une politique d'insertion professionnelle, d'accompagnement vers l'emploi des demandeurs d'emploi, au moins aussi efficace que sur le territoire national.

## La faiblesse de coopération entre les acteurs

Le rapport relève une certaine faiblesse de coopération entre les acteurs qui œuvrent dans le champ de l'emploi et qui peut nuire à l'efficacité de la mise en œuvre des politiques en faveur de l'insertion professionnelle.

En ce sens, le CESER a régulièrement rappelé sa volonté de voir s'installer une concertation plus approfondie entre les acteurs et donner ainsi vie aux partenariats existants, afin d'éviter un cloisonnement et un éparpillement des dispositifs mis en place par les différentes institutions<sup>11.</sup>

L'insuffisance des moyens alloués en faveur de l'insertion professionnelle et de l'accompagnement vers l'emploi

Le rapport met en exergue l'insuffisance des moyens alloués en faveur de l'insertion professionnelle et de l'accompagnement vers l'emploi à la Réunion, notamment au regard des effectifs des services de la DIRECCTE<sup>12</sup> et de Pôle Emploi.

Le CESER réitère sa demande de l'installation d'une antenne locale de l'APEC.

Mise en adéquation entre l'offre de formation et les besoins en emploi des entreprises

Le rapport indique la nécessité de mettre en adéquation l'offre de formation et les besoins en emploi des entreprises. A ce propos, le CESER rappelle<sup>13</sup> qu'« Il n'y a pas de fatalité: la situation économique et sociale à la Réunion amène à un pessimisme destructeur qu'il nous faut combattre; d'où cette nécessité anticipative et préventive dans la gestion des emplois mais surtout des compétences. (...) Un langage commun doit être développé au service d'une stratégie territoriale commune. Si chacun reconnaît la nécessité d'une anticipation, celle-ci n'est pas encore effective dans les pratiques. Au final, l'intérêt du territoire doit guider toute démarche de GPEC<sup>14</sup> et pour cela, il est indispensable de dépasser les intérêts particuliers ».

Le préalable à cette démarche collective passe obligatoirement par une vision partagée pour la Réunion, en élaborant un document de Stratégie Régionale de Développement Économique et Social.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Avis des Commissions du CESER sur le Bilan d'activités et le Compte administratif de la Région Réunion pour l'exercice 2014 – Assemblée plénière du 25 juin 2015.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> DIRECCTE: Direction des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi.

<sup>&</sup>lt;sup>13</sup> Rapport de novembre 2013 intitulé «La GPEC: de l'outil de prévision à la démarche collective d'anticipation, enjeux et perspectives ».

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> GPEC : Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences.

Les dotations d'emplois aidés et des contrats d'avenirs

Le CESER souligne ici l'importance de rendre plus clairs et lisibles les avantages et les inconvénients de chaque type de contrats, tout en veillant à éviter une certaine mise en concurrence entre ces dispositifs.

Il regrette le manque de moyens alloués aux Missions Locales pour répondre à leurs missions, notamment en ce qui concerne la communication et la diffusion de l'information.

En outre, il tient à rappeler<sup>15</sup> la nécessité d'œuvrer en faveur de la formation et de la professionnalisation des personnes employées sous ce type de contrat. Il pourrait être ainsi envisagé d'associer les OPCA<sup>16</sup> et Pôle Emploi via le CPRDFOP<sup>17</sup>.

Concernant les contrats d'avenir, le CESER suggère la simplification des procédures administratives qui incombent aux employeurs pour leur signature et ainsi éviter le découragement du fait de la lenteur et la complexité de certaines démarches.

# 12. Poursuivre la lutte contre la vie chère

## *Recommandation n° 20 :*

- Poursuivre la lutte contre la vie chère en mettant en œuvre, dans un premier temps, les recommandations du rapport d'application de la loi de régulation économique outre-mer;
- Mettre en œuvre des politiques de concurrence outre-mer et lutter contre les barrières à l'entrée dans tous les secteurs ;
- Inciter à la création de centrales d'achats pour les commerces de proximité.

Le CESER souligne la contradiction à vouloir mettre en œuvre les principes de la Loi de Régulation de l'Économie et en même temps à vouloir étendre l'octroi de mer aux services (effets évidents sur le coût de la vie) et/ou la création ou l'augmentation d'un taux de TVA. Il est à noter que :

- d'une part il n'y a, à ce jour, aucune évaluation des résultats de la « lutte contre la vie chère » :
- d'autre part, rien n'est dit sur les « surcoûts » résultant de situations de monopole existantes. Si l'on y ajoute tous les autres « surcoûts » dans bien des secteurs (le bâtiment, la distribution, l'automobile, les services, etc., sans oublier la santé) le total se chiffre à des montants considérables, probablement supérieurs aux « économies » envisagées tant sur la rémunération des fonctionnaires que du fait de l'abattement sur l'impôt.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Avis du CESER sur les États Généraux de l'Outre-Mer, 19 août 2009 – Contribution du CESER aux États Généraux de l'Outre-Mer, 3 juillet 2009.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> OPCA: Organismes Paritaires Collecteurs Agréés.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> CPRDFOP: Contrat de Plan Régional de Développement des Formations et d'Orientation Professionnelles.

# 13. Donner du pouvoir d'achat aux plus précaires

# Recommandation n° 21:

- En vue de compenser la faiblesse des retraites des salariés ultramarins, créer à compter de 2017, dans les territoires mentionnés au 2ème alinéa de l'article 72.3 de la constitution, et par convention dans les autres territoires, un complément temporaire de retraite pour les retraités dont la pension est inférieure au taux de pauvreté national.

Pourquoi « temporaire » ? Le rapport indique que « les fortes inégalités passées de revenus ont généré les faibles retraites actuelles. (...) ces inégalités dues au passé se résorberont mécaniquement mais sur une génération. C'est donc sur les « anciens travailleurs pauvres » qu'il faudrait faire un effort temporaire, en offrant plus de pouvoir d'achat par la création par exemple d'une contribution extra-légale versée aux retraités des DOM sur la base de la différence des revenus du passé. ».

Cette proposition consiste à compenser « temporairement » la faiblesse de « certaines retraites » en prenant comme valeur de référence le seuil de pauvreté national, et non pas le seuil de revenu minimum pour les personnes âgées.

Le revenu minimum, versé à la Réunion, pour les personnes âgées étant inférieur au seuil de pauvreté ces personnes restent en dessous du seuil de pauvreté. (cf. recommandation 2) Le CESER est favorable à l'alignement du montant du revenu minimum pour les personnes âgées à un niveau au moins équivalent à celui du seuil de pauvreté.

# 14. Décréter l'état d'urgence sociale et conduire un plan d'actions

#### *Recommandation* $n^{\circ}$ 22:

- Décréter l'état d'urgence sociale et mettre en œuvre un big bang social;
- Rendre obligatoire pour le système éducatif une formation pour les décrocheurs et les sortants du système sans titre, sans diplôme, sans qualification ;

Le CESER note que cette recommandation correspond déjà à l'un des objectifs partagé par les pays européens dans le cadre de la Stratégie Europe 2020, qui consiste à réduire sous la barre de 10 % le nombre de décrocheurs scolaires d'ici 2020.

Au regard de la fréquence importante de sorties sans qualification du système scolaire réunionnais<sup>18</sup> et du taux de réussite en Licence en baisse à l'Université de la Réunion<sup>19</sup> il ne peut qu'encourager la volonté du Gouvernement de se saisir de cette question.

Il y a cependant nécessité de doter les établissements de moyens supplémentaires pour satisfaire à cette nouvelle mission, d'autant qu'il est envisagé de les évaluer en partie sur leur capacité à répondre à cette nouvelle demande.

Une fréquence de sorties sans qualification du système scolaire importante<sup>20</sup>

Le CESER estime que les actions de prévention en matière de lutte contre le décrochage scolaire sont impératives, s'agissant des volets intervention et remédiation, le repérage des jeunes décrocheurs est essentiel. Dans ce cadre, le SIEI/RIO<sup>21</sup> paraît être un système encore perfectible,

<sup>&</sup>lt;sup>18</sup> Repères statistiques édition 2012, p.59, Académie de la Réunion.

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Source : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup> Repères statistiques édition 2012, p.59, Académie de la Réunion.

<sup>&</sup>lt;sup>21</sup> SIEI : Système Interministériel d'Échange d'Information ; RIO : Répertoire d'Information et d'Orientation.

notamment en termes de collecte et de traitement au vu des délais de transmission aux Missions Locales.

D'autre part, suite au transfert au Conseil régional de la coordination des actions de prise en charge des jeunes sortis sans qualification, il est urgent que soit mis en œuvre un partenariat avec l'État, l'Académie, notamment pour partager et compléter les connaissances et les données disponibles sur le territoire.

Le CESER rappelle également que la prise en charge globale de la problématique du décrochage, en partenariat par les différentes parties prenantes, est la condition sine qua non à la mise en cohérence des actions et à leur efficacité.

Un taux de réussite en Licence (en 3ans) en baisse à l'Université de la Réunion<sup>22</sup>

Le taux de réussite en Licence (en 3 ans) s'est effondré à l'Université de la Réunion entre les années 2010 et 2014, dû pour une grande part à la nature des primo-inscrits en première année de Licence (titulaires d'un baccalauréat professionnel).

Pour le CESER l'amélioration d'une offre de formations post-bac mieux adaptée au territoire et au profil de ses bacheliers constitue la priorité<sup>23</sup>. En effet, le manque criant de places en BTS et en DUT conduit l'essentiel de l'effectif des bacheliers professionnels et technologiques à s'inscrire dans des filières universitaires pour lesquelles les pré requis en termes de connaissances les condamnent le plus souvent au décrochage puis à l'échec.

- Régionaliser le SMIC et le suivi des chômeurs avec un système de compensation différentielle aux salariés.

Cette idée de confier aux collectivités régionales le suivi des chômeurs et la compétence de régionaliser le SMIC avec une compensation par l'État de la différence éventuelle par un dispositif d'aide aux ménages ou aux salariés, apparaît redondante avec l'existence de certains dispositifs d'exonérations de charges ou la mise en place des contrats aidés dans le secteur marchand.

Plutôt qu'une régionalisation du SMIC, le CESER propose de développer et de consolider les dispositifs d'aides à l'embauche pour les entreprises.

Par ailleurs, en ce qui concerne la proposition de reverser le montant du revenu solidarité à l'entreprise qui accepte d'embaucher, cette idée apparaît également redondante avec la mise en œuvre des contrats aidés.

Enfin, le CESER souligne que la loi de Finances pour 2015 a majoré les taux du Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi (CICE) au titre des rémunérations versées aux salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM. Ce taux a été porté à 7,5 % pour les rémunérations versées en 2015 et à 9 % pour celles versées à compter du 1er janvier 2016. De plus, un équivalent CICE à 12 % existe pour les secteurs dits « exposés » comme le tourisme, l'hôtellerie, les transports, l'agroalimentaire, la recherche et les TIC.

Sur ces deux points, le CESER estime nécessaire qu'un débat se fasse dans chacun des territoires avec les représentants des organisations économiques et sociales avant toute prise de décision.

-

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Source : Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

<sup>&</sup>lt;sup>23</sup> Avis des Commissions du CESER sur les Orientations budgétaires du Conseil Régional pour l'exercice 2016 – Assemblée plénière du 18 février 2016.

- Réviser le système du chômage partiel pour éviter à l'entreprise en difficulté de faire l'avance de la trésorerie.
- Adopter outre-mer le contrat unique d'embauche accompagné d'un compte personnel d'activité élargi de droits portables attachés aux salariés.
- Instituer ou réactiver outre-mer la garantie universelle de loyers pour faciliter l'hébergement et rassurer les bailleurs.

On notera que la Garantie universelle des loyers (GUL), une des mesures phares de la loi Alur votée en 2014, a été abandonnée et remplacée par Visale, caution locative gratuite, ciblant en priorité les salariés jeunes ou précaires.

Il est proposé dans le cadre de ce rapport d'instituer une garantie universelle de paiement pour les loyers ou de réactiver la Garantie DUFLOT, il s'agirait de compléter et non pas dupliquer les dispositifs préexistants pour ne pas en affecter l'efficacité.

Bien que sceptique sur la possibilité de sa mise en œuvre, considérant ce qu'il est advenu de la GUL par le passé, le CESER est néanmoins favorable à cette recommandation.

L'urgence, cependant, est de lancer une campagne d'informations pour que les potentiels bénéficiaires de ces dispositifs puissent bénéficier de leurs droits.

- Instituer un compte individuel pour les entreprises et taxer celles qui licencient trop.
- Mettre le Big data au service des chômeurs en créant une plate-forme numérique dédiée à cette tâche au sein de Pôle emploi.
- Améliorer la conciliation et matière de conflit du travail et instaurer une semaine obligatoire de négociation entre l'employeur et le salarié avant saisine des tribunaux.

Concernant la proposition relative à la mise en place d'une semaine obligatoire de négociation entre employeur et le salarié avant saisine des tribunaux, le CESER s'interroge sur l'opportunité d'une telle mesure. Il défend surtout l'idée d'un dialogue social constant au sein des entreprises dans le cadre de la structuration des branches ou des filières qui reste encore à consolider, voire développer. Ce dialogue permettrait, par ailleurs, une meilleure connaissance de l'état de santé des entreprises et de la réactivité en cas de tension économique.

Il reste perplexe quant à l'efficience d'une telle mesure et rappelle, concernant la résolution de conflits, que des procédures existent, d'ores et déjà, dans le cadre prud'homal.

Cette recommandation fait écho à l'entretien préalable au licenciement, déjà prévu par la Code du travail et obligatoire dans toutes les entreprises. En effet, la loi impose à l'employeur de convoquer le salarié à un entretien préalable lorsqu'il envisage de le licencier pour motif personnel. Ces règles doivent être suivies aussi bien dans les grandes entreprises que dans les TPE, aucune condition liée aux effectifs ou au chiffre d'affaires n'étant applicable. Cette obligation d'entretien préalable s'impose même en cas de suspension du contrat de travail (pour cause de maladie par exemple). À noter également qu'une procédure de mise à pied conservatoire ne peut pas se substituer à l'entretien préalable.

Par ailleurs, le CESER rappelle que la saisine des Prud'hommes entraîne de facto une procédure préalable de conciliation entre les parties, à l'exception des demandes en faveur d'une requalification du contrat de travail. C'est le Bureau de Conciliation et d'Orientation (BCO),

composé d'un conseiller prud'homme salarié et d'un conseiller prud'homme employeur qui convoque les parties à une audience de conciliation, pour tenter de mettre fin au litige sans qu'un jugement ne soit nécessaire.

- Mieux doter en effectifs Pôle emploi et mobiliser encore plus ses services.

Favorable à cette mesure, le CESER préconise à cet égard de « redimensionner Pôle Emploi à la hauteur de ses missions sur le territoire. ».

- Décréter le zéro charges sur l'emploi partout outre-mer.

Le CESER demande qu'un véritable dispositif de suivi et d'évaluation soit mis en œuvre afin de mesurer l'efficience de cette mesure. Il s'agit d'un « contrat gagnant-gagnant » qui doit être respecté de part et d'autre dans la perspective partagée de créer de l'emploi (cf. rapport sur les exonérations de cotisations sociales du CESER).

# 15. Relancer la création de valeurs et d'emplois

#### *Recommandation n° 23 :*

- Créer, pour dix ans renouvelables, des zones franches globales sur l'ensemble des secteurs d'activité et sur tous les territoires outre-mer avec des bonifications pour les îles des archipels et les zones déshéritées.

Le CESER rappelle qu'une telle demande avait été faite en 2006 et 2011 et qu'elle avait été écartée par les différents gouvernements. De telles mesures n'ont de sens que si elles sont véritablement stables dans la durée. Les exemples du passé ne plaident pas en ce sens !...

#### 16. Redonner du souffle aux TPE/PME

#### *Recommandation n° 24:*

- Raccourcir les délais de paiement trop longs imposés aux petites entreprises par les collectivités, les grands clients et les titulaires des marchés publics à leurs sous-traitants. Une garantie universelle de paiement leur serait proposée en exigeant d'une banque publique (CDC, BPI ou AFD) de prendre en Dailly (à taux zéro) les factures dues depuis plus de deux mois, le recouvrement pour les grandes banques étant plus aisé.

Le respect des délais de paiement est une condition évidente pour préserver la santé financière et comptable des entreprises locales. Il serait déjà important que les mesures existantes soient réellement appliquées. Or la crainte de ne plus accéder aux marchés freine les demandes!...

- Demander le remboursement immédiat par l'État des créances fiscales (crédits d'impôts, de TVA...) dues aux entreprises.
- Prendre des arrêtés ou circulaires qui inciteraient l'URSSAF, comme en 2013, à accepter plus facilement les délais de paiements et les moratoires en cas de difficultés.

En faisant le lien avec la recommandation n° 22 qui propose de « décréter le zéro charges sur l'emploi partout outre-mer », le CESER note que cette proposition tend à accorder plus facilement des délais de paiements et des moratoires aux entreprises en difficulté.

Il estime qu'un diagnostic des entreprises en retard de paiement, sur la base de critères objectifs doit permettre de repérer celles qui, par un accompagnement et un soutien efficace, auraient la possibilité d'être sauvegardées.

Une segmentation des entreprises concernées doit permettre de proposer un niveau d'intervention spécifique (conseils, accompagnement humain, soutien par le biais notamment d'échelonnement des dettes sociale et fiscale, création d'un fonds de retournement, outils financiers spécifiques tel que le « lease back », procédure administrative, ...).

Le CESER appelle l'attention sur le risque de fuite en avant et de déresponsabilisation en matière d'aide et de soutien. Il est nécessaire de tout mettre en œuvre pour sauvegarder les entreprises et les activités qui méritent de l'être. En revanche, pour celles dont le passif serait trop lourd, toute forme d'aide pourrait s'avérer insuffisante ou aléatoire.

Le fait d'accorder aux entreprises en difficulté de paiement de leurs cotisations des délais de paiement et des moratoires a pour effet induit de leur permettre d'accéder aux marchés publics. Il convient donc de veiller à une réelle application du principe du « mieux disant ». Ce qui implique une meilleure relation et un travail collaboratif entre les services marchés des collectivités et le monde économique. Des pools de rencontres pourraient être ainsi régulièrement organisés à cet effet afin que des échanges puissent se faire entre le secteur privé et les collectivités publiques<sup>24</sup>.

- Mettre au point l'équivalent d'un Small business act en réservant un tiers des commandes publiques aux TPE et PME, tout en veillant à ne pas surenchérir les coûts.
- Relever le seuil de chiffre d'affaires à 70 000 euros pour les activités de services et à 160 000 euros pour les activités commerciales des micro entreprises pour favoriser la création d'entreprises et d'emplois.

# 17. Mettre l'épargne et les services financiers au service de la production et de l'investissement local

#### *Recommandation n° 25:*

- Élargir le fonds d'investissement de proximité DOM à l'ensemble des contribuables nationaux et relancer le fonds de garantie géré par BpiFrance.

Pour le CESER, il serait en outre judicieux de favoriser les conditions d'une meilleure concurrence bancaire, et de proposer plus de solutions de retournement pour les entreprises, en cas de crise. Par ailleurs, les missions de la BPI, à la Réunion, doivent être élargies en fonction des objectifs poursuivis.

#### 18. Aider les classes populaires et moyennes à épargner et à investir davantage

#### *Recommandation n° 26:*

- Créer un livret nouveau d'épargne défiscalisé; Créer des programmes d'aides pour primo-accédant à la propriété;

Le CESER souligne la nécessité de proposer des taux attractifs.

<sup>&</sup>lt;sup>24</sup> Voir contribution de la Commission « Développement économique » dans le cadre de la réflexion menée sur le soutien aux entreprises en difficulté – 8 mars 2013.

- Concevoir un programme de 150 000 logements sur dix ans par augmentation de la LBU et obligation faite aux compagnies d'assurance d'investir 5% de leur collecte annuelle dans le logement outre-mer.

Pour le CESER, il y a nécessité d'avoir une meilleure vision pluriannuelle de la LBU autant sur les moyens financiers alloués à cette politique sur la durée que sur la stabilité des règles.

S'agissant de « l'obligation faite aux compagnies d'assurance d'investir 5 % de leur collecte annuelle dans le logement Outre-mer » : elle aura inévitablement pour conséquence une répercussion sur les cotisations à la charge des assurés et se traduira en conséquence par une sur une augmentation des tarifs.

# *Recommandation n° 27:*

- Dynamiser, avec les grands réseaux français de la micro finance, l'accès des classes populaires au microcrédit.

# *Recommandation n° 28:*

- Vérifier la mise en œuvre des dispositions du code monétaire et financier portant sur le plafonnement des frais de tenue de compte, et, en cas de non-respect, s'assurer de la définition, territoire par territoire, d'un plan d'actions permettant d'atteindre ses objectifs.

Cette mesure est largement mise en œuvre à la Réunion.

## 19. Investir massivement dans la recherche & développement

#### *Recommandation n° 29:*

- Définir, au sein de la stratégie de développement propre à chaque territoire, un modèle d'innovation adapté aux territoires à faible densité en « facteurs classiques d'innovation ».

Le CESER rappelle la définition de l'innovation dans le cadre de la SRI et de la S3, « l'innovation c'est la valorisation d'une idée, dans son usage et/ou dans son utilité, pour le développement économique, mais aussi social et culturel ».

# 20. Optimiser la gestion et la maîtrise du foncier par l'État et les collectivités

# *Recommandation n° 30 :*

- Parallèlement aux investissements en matière d'aménagement du territoire définis dans les plans de convergence, l'État doit adopter une politique volontariste et dynamique de gestion de son patrimoine foncier outre-mer.

Le CESER prend acte de cette proposition, cependant elle n'est pas nouvelle, tant au plan des outre-mer qu'au plan hexagonal. Elle se heurte toutefois à la nature du territoire réunionnais avec les contraintes liées tant au littoral qu'aux hauts. Il s'agit plus là d'avoir une politique de dentelière qu'autre chose, en particulier en ce qui concerne les surfaces permettant une occupation « touristique ».

- Engager une réforme foncière en Guyane sur au moins 100 000 hectares de terres.
- Réserver des surfaces agricoles minimales dans les schémas d'aménagement régionaux et territoriaux.

Cette obligation existe déjà dans les SAR. Il y a nécessité d'avoir une vision prospective de l'aménagement du territoire en mettant en place aussi des surfaces « flottantes ». Ces dernières liées aux conflits d'usage entre ruralité et urbanité doivent être mieux gérées avec aussi plus de souplesse. De même, compte tenu de l'exigüité de nos territoires (hormis la Guyane), il y a nécessité de mener une réflexion pour avoir une agence unique en matière de gestion de foncier.

- Taxer les cessions et les plus-values de cession.

Cette proposition, intéressante de prime abord, doit cependant être plus développée en tenant compte de la situation patrimoniale existante, du niveau du patrimoine et des revenus.

- Donner une priorité d'acquisition aux résidents.

Cette mesure est assez incompréhensible et demande à être précisée. On peut s'interroger au regard de celle concernant la nationalité aux investisseurs étrangers.

- Rétrocéder comme prévu la zone des 50 pas géométriques aux collectivités concernées.

Le CESER est favorable à cette recommandation.

# 21. Solenniser l'objectif de convergence vers l'égalité réelle dans une loi

# *Recommandation n° 31:*

- Proposer au Parlement d'adopter, d'ici la présentation des textes budgétaires pour 2017, une loi d'orientation relative à l'égalité réelle outre-mer en en faisant une priorité de la Nation et comportant un volet interne et un volet externe de réduction des inégalités.

#### 22. S'assurer que les moyens budgétaires et financiers prévus soient réellement mobilisés

# Recommandation n° 32:

- Le Conseil Interministériel de l'Outre-Mer, devra être réuni chaque année en mars, par le Président de la République et devra veiller au respect des engagements, notamment budgétaires, pris par l'État.

On peut s'interroger sur la portée des « décisions » ou « délibérations » du CIOM au regard des pouvoirs conférés au Parlement ? Les CIOM qui ont suivi les EGOM ont montré leurs limites.

- De même les collectivités seront tenues d'évoquer ces plans de convergence lors des débats d'orientations budgétaires et de prévoir leurs financements dans leurs budgets primitifs.

Cette recommandation se heurte au principe fondamental de libre administration des Collectivités, inscrit dans la Constitution.

## 23. Mettre en place un dispositif de suivi des plans de convergence.

# *Recommandation* $n^{\circ}$ 33:

- Créer un observatoire de la convergence outre-mer au sein du Commissariat général à l'égalité des territoires.

# Recommandation n° 34:

- Confier à la Commission Nationale d'Évaluation des Politiques de l'État Outre-Mer, dotée de nouveaux pouvoirs et de moyens renforcés, la compétence d'assurer le suivi de la mise en œuvre des engagements contractuels pris par l'État en faveur de la convergence des Outre-mer.

Cette Commission existe déjà et n'a pas donné la preuve de son efficacité ni de sa cohérence avec les politiques menées localement. Elle s'apparente plus à une chambre d'enregistrement des décisions gouvernementales plutôt qu'à une véritable Commission d'Évaluation indépendante (cf. Infra).

# Recommandation n° 35:

- Établir une obligation légale pour la Commission nationale d'évaluation des politiques publiques de l'État Outre-mer de transmettre au Parlement et au Gouvernement, tous les deux ans, un rapport d'application des plans de convergences chargée du suivi des plans de convergence.
- Réunir chaque année une conférence entre l'État et les collectivités d'évaluation et de suivi des engagements pris.

Où se trouve la cohérence entre cet alinéa et celui précédent ?

Le CESER s'interroge fortement sur la place donnée au niveau régional sur le suivi des différentes mesures ?

Quelle serait la déclinaison au niveau régional de la Commission nationale d'évaluation des politiques de l'État outre-mer?

Quid des évaluations à mener par les Collectivités concernées et du pilotage des évaluations au niveau territorial ?

Le CESER rappelle l'importance de la mise en place d'une instance locale d'évaluation des politiques publiques.

Quel serait rôle de la Conférence territoriale des politiques publiques en la matière ?

Quelle serait la place accordée à la société civile (cf. article 32 de la loi NOTRe concernant la contribution des CESER à l'évaluation des politiques publiques régionales) ?

Quel rôle serait dévolu au représentant de l'État au niveau territorial?



# COMMENTAIRES ET PROPOSITIONS DU CONSEIL ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL RÉGIONAL DE LA RÉUNION

# **SUR**

« LES 35 RECOMMANDATIONS DU RAPPORT LUREL DÉCLINÉES EN 23 AXES ET 75 PROPOSITIONS »

Adoptés à l'unanimité des membres présents et représentés du Bureau (par délégation de l'Assemblée plénière du 17 juillet 2012), le 16 juin 2016.

